



KAMU BORÇLANMASI İHTİYACINDAKİ ARTIŞA DİKKAT ÇEKEN ASO BAŞKANI ARDIÇ:

Hedeflerde sapma güven zayıflatıyor

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, OVP'de enflasyon hedefinin yüzde 17,5'ten 28,5'e yükseltilmesini "büyük sapma" olarak nitelendirerek, gerçekleşme ile hedef arasındaki farkın ekonomik göstergelerin güvenilirliğini zayıflatarak belirsizliği artırdığını söyledi. Ardic, faiz-

ler üzerindeki en önemli baskının, kamunun borçlanma ihtiyacındaki artış olduğunu kaydetti. Odanın aylık olağan Meclis toplantısında konuşan **Seyit Ardic**, bu sıkıntılı dönemde sanayicilerin ayakta kalabilmesi için en önemli ihtiyacın işletme ve yatırım kredileri olduğuna vurgu yaptı. Ardic, "Reel sek-

tör olarak temel beklentimiz, faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansması ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır" dedi. ASO Başkanı Ardic, işgücü maliyetlerindeki yüksek artışın, sanayinin rekabet gücüne olumsuz etkilerine de dikkat çekti.

HÜSEYİN GÖKÇE/08



ASO EYLÜL MECLİS TOPLANTISINDA REEL SEKTÖRÜN BEKLENTİLERİ KONUŞULDU:

Sanayicinin öncelikli ihtiyacı işletme ve yatırım kredisi

ASO Başkanı Seyit Ardic, "Sanayicilerimizin ayakta kalabilmesi için en öncelikli ihtiyaçları işletme ve yatırım kredileridir. Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansması ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır" dedi.

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic,** sanayici için işletme ve yatırım kredilerinin öncelikli olduğunu belirterek, "Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansması ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır" dedi.

ASO'nun eylül ayı meclisi ile 2. ve 3. **Organize Sanayi Bölgesi (OSB)** müteşebbis heyet müşterek toplantıları Oda binasında gerçekleştirildi. Ardic, burada yaptığı konuşmada, Ankara'nın girişimcilik, yenilikçilik, AR-GE ve yüksek teknolojiye dayalı üretimdeki gücü-

"SANAYİÇİ ÇALIŞAN BULMAKTA ZORLANIYOR"

Ardic, 15-34 yaşındaki 6,5 milyondan fazla gencin ne eğitimde ne de istihdamda yer aldığına işaret ederek, üniversite mezunu işsizlere dikkati çekti. Öğrencilerin yeteneklerini erken yaşlardan itibaren doğru şekilde yönlendirecek bir eğitim sisteminin kurulması gerektiğini vurgulayan

Ardic, sanayicinin çalışan bulmakta zorlandığını söyledi. Ardic, mavi yaka çalışan ihtiyacının her geçen gün arttığını belirterek şunları kaydetti: "Mesleki eğitim odaklı politika ve çalışmalarda somut çıktılara ulaşacak adımlar atmadıkça bu sorun büyüyerek devam edecektir. Eğitim,

istihdamla entegre bir müfredata kavuşmadıkça ve ekonominin ihtiyaçlarına göre hızlı şekilde adapte olmadıkça sanayimizin rekabet gücü artmayacaktır. Artık bu döngüyü kırmamız gerekiyor. Bunun yolu da eğitim sistemimizde köklü ve yapısal reformlardan geçiyor."

Seyit Ardic, "Yüksek faiz politikalarının olumsuz etkilerini bertaraf edecek ve üretimi destekleyecek uygun koşullu kredi hacminin artırılması biz sanayicilerin hükümetimizden acil beklentisidir" açıklamasını yaptı.



nü kanıtladığını, "TOBB Türkiye 100" de en çok firmayla yer alan il unvanını elde ettiğini söyledi.

Ankara'yı sanayi ve teknolojinin başkenti yapma hedefine kararlılıkla ilerlediklerini vurgulayan Ardic, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın Odanın önemli projeleri olan "ASO Teknoloji Üssü" ve "ASO Serbest Bölgesi"ni destekleyeceğini açıklamasının kendilerini mutlu ettiğini bildirdi.

Ardic, gelecek yıl ASO Teknoloji Üssü'nün temelini atacaklarını, üssün tam kapasite faaliyete geçmesiyle ürün geliştirmeden test

ve doğrulama altyapılarına, sektörel mükemmeliyet ve üretim laboratuvarlarından mesleki gelişim ve beceri dönüşüm kampüsü gibi birçok olanağa sahip olacaklarını ifade etti.

"İzlenebilir bir program sürdürülebilir büyümeyi sağlayabilecek"

Orta Vadeli Program (OVP) ile makroekonomik istikrar hedeflerinin detaylı şekilde ele alınmış olmasını ülke geleceği için umut verici gördüklerini belirten Ardic, enflasyonun makul seviyelere dü-

şürülmesinin, fiyat istikrarına yönelik kapsamlı politikaların hayata geçirilmesinin güven ortamının tesisine katkı sağlayacağını anlattı.

Ardic, programda kredi büyümesinin selektif alanlara öncelik verilerek yönlendirilmesinin de memnuniyet verici olduğuna dikkati çekerek, "Bunlar, üretimin ve katma değer önelliği hedefler arasında olduğuna işaret etmektedir. Yüksek faiz politikalarının olumsuz etkilerini bertaraf edecek ve üretimi destekleyecek uygun koşullu kredi hacminin artırılması biz sanayicilerin hüküme-

timizden acil beklentisidir" dedi.

Kararlı, ölçülebilir, toplumsal kabul görmüş, küresel dinamikleri ve yerel ihtiyaçları özümsemiş, izlenebilir bir programın makroekonomik istikrarı ve sürdürülebilir büyümeyi sağlayabileceğini vurgulayan Ardic, Merkez Bankasının faiz indirimine şartlar uygun olduğu sürece devam etmesi temennisinde bulundu.

Ardic, KOBİ'lerin ve geleneksel sektörlerde faaliyet gösteren sanayicilerin zorlu süreçten geçtiğine de işaret ederek şöyle konuştu: "Sanayicilerimizin ayakta kala-

bilmesi için en öncelikli ihtiyaçları işletme ve yatırım kredileridir. Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansması ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır. Öte yandan kamu sektörünün finansal piyasalardan fazla borçlanması, özel sektörün kredilendirmesine daha az kaynak ayrılması anlamına gelmektedir." Bu yılın ikinci çeyreğinde büyüme rakamlarının beklentilerin üzerinde geldiğini anımsatan Ardic, bunun ekonomideki toparlanmayı gösterdiğini söyledi.



Sanayici OVP'de 'mikro eylem' takvimi bekliyor

Orta Vadeli Program kapsamında mikro eylemlerin takvime bağlanmasını ve yakın takibe alınmasını talep eden ASO Başkanı **Seyit Ardıç**, "Önümüzdeki bir yıl içerisinde hangi adımların atılacağı net şekilde ortaya konulmalı, yıl sonunda değerlendirme yapılarak sonuçlar ölçülmelidir" dedi.



Sanayiciler, 2026-2028 yıllarını kapsayan Orta Vadeli Program'a (OVP) ilişkin mikro eylemlerin somut bir takvime bağlanmasını istedi. **Ankara Sanayi Odası** (ASO) Meclis toplantısında konuşan ASO Başkanı **Seyit Ardıç**, OVP'den daha sağlıklı sonuçlar alınabilmesi için bunun gerekli olduğunu dile getirdi. Eylemlerin yakın takibe alınmasını da talep eden Ardıç, "Önümüzdeki bir yıl içerisinde hangi adımların atılacağı net şekilde ortaya konulmalı, yıl sonunda performans değerlendirilerek sonuçlar ölçülmelidir. OVP'nin uygulanmasına yönelik bu yaklaşım programın uygulanabilirliğini artıracak ve olası etkilerinin ölçülmesiyle daha güvenilir sonuçların ortaya çıkmasını sağlayacaktır" görüşlerini paylaştı.

Enflasyondaki düşüş eğilimine paralel olarak faiz indirimlerinin şartlar uygun olduğu sürece devam etmesini temenni ettikleri-



ni belirten **Seyit Ardıç**, "KOBİ'lerimiz ve geleneksel sektörlerde faaliyet gösteren sanayicilerimiz oldukça zorlu bir süreçten geçiyor. Bu dönemde sanayicilerimizin ayakta kalabilmesi için en öncelikli ihtiyaçları ise işletme ve yatırım kredileridir. Reel sektör olarak temel beklentimiz, faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansımaları ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır" mesajları verdi. **s02**



"Mikro eylemler somut takvime bağlanmalı"

Ankara Sanayi Odası Başkanı (ASO) Seyit Ardic, Orta Vadeli Program'da (OVP) yer alan mikro hedeflerle ilgili önümüzdeki bir yıl içerisinde hangi adımların atılacağını net şekilde ortaya konulması gerektiğine işaret ederek, "Yıl sonunda da performans değerlendirmesi yapılarak sonuçlar ölçülmelidir" dedi.



Ferit PARLAK
ANKARA
ferit.parlak@dunya.com

Orta Vadeli Program'dan daha sağlıklı sonuçlar alınabilmesi için mikro eylemlerin somut bir takvime bağlanması ve yakın takibe alınmasının büyük önem taşıdığına vurgu yapan ASO Başkanı Seyit Ardic, ekonominin 3 yıllık yol haritası niteliğinde olan OVP'nin tüm paydaşların görüşleri alınarak hazırlandığını, bir 'ortak akıl' ve istişarenin ürünü olduğuna dikkat çekti.

Ekim ayı sonunda açıklanacak Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında, OVP'nin uygulanma adımları olan mikro düzeyde eylem planlarını ve izdüşümlerinin, iş dünyası için yol haritası olacağına dikkat çeken ASO Başkanı Ardic, "Çok önemsediklerimiz bu eylem planı ve uygulamaları biz iş dünyası için ayrıca yol gösterici olacaktır" dedi.

Konuşmasında Türkiye'nin en önemli gündem maddesinin ekonomi olması gerektiğine vurgu yapan Ardic, "Çokş volumuzun uzun, meşakkatli ve bir o kadar da sabır gerektirdiğini biliyoruz. Hem kamu hem de özel sektör tarafında kararlılıkla uygulayacağımız mikro adımlar ekonomimizi hak ettiği yere taşıyacaktır" değerlendirmesinde bulunarak "Önümüzdeki bir yıl içerisinde hangi adımların atılacağı net şekilde ortaya konulmalı, yıl sonunda da performans değerlendirmesi yapılarak sonuçlar ölçülmelidir. OVP'nin uygulanmasına yönelik bu yaklaşım programın uygulanabilirliğini artıracak ve olası etkilerinin ölçülmesiyle daha güvenilir sonuçların ortaya çıkmasını sağlayacaktır" şeklinde konuştu.

Kredi hacminin artırılması acil beklentimiz

Sanayicinin finansman sorununa değinen Ardic, "Merkez Bankası Eylül ayı Para Politikası Kurulu toplantısında politika faizini 250 baz puan indirerek yüzde 43'ten 40,5'e çekti. Temennimiz, enflasyondaki düşüş eğilimine paralel olarak bu indirimin şartları uygun olduğu süreçte devam etmesidir. KOBİ'lerimiz ve geleneksel sektörlerde faaliyet gösteren sanayicilerimizin ayakta kalabilmesi için en öncelikli ihtiyaçları işleme ve yatırım kredileridir. Reel sektör olarak temel beklentimiz, faiz indirimlerinin hıza ticari kredi faiz oranlarına yansması ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır. Yüksek faiz politikalarının olumsuz etkilerini bertaraf edecek ve üretimi destekleyecek uygun koşullu kredi hacminin artırılması, biz sanayicilerin hükümetimizden acil beklentisidir. Bu haklı talebin karşılanması ve üretim, istihdam ve ihracatın korunması, kollanması; ekonomik kalkınma sürecimizi hızlandıracaktır" açıklamasında bulundu.

"Sahadan aldığımız izlenimin aksine büyüyoruz"

Ardic, "OVP'de 2025 yılı için öngörülen yüzde 4'lük büyüme tahmini yüzde 3,3'e, 2026 yılı için belirlenen yüzde 4,5'lik hedef ise yüzde 3,8'e revize edildi. Bu tablo, özellikle dezenflasyon sürecinin desteklenmesi açısından daha temkinli ve dengeli bir büyüme patikasını tercih edildiğine işaret etmektedir. 2025 yılı ikinci çeyrek büyüme



rakamları malumunuz beklentilerin üzerinde geldi. Yıllık yüzde 4,8 olan büyümenin çeyreklik bazda yüzde 0,7'den 1,6 seviyesine çıkması ekonomide bir toparlanma olduğu gösteriyor. Sanayi sektörümüz bizim sahadan aldığımız izlenimin aksine, yüzde 6,1'lik bir büyümeye kaydetmiş görünüyor. Yaptığımız araştırmalarda sanayi sektöründeki büyümenin itici gücünün son dönemdeki büyük bir gelişim içinde olan savunma sanayimiz olduğunu tespit ettik" ifadelerini kullandı.

Sanayi zorunlu olarak dönüşüyor

Küresel trendlere paralel bir şekilde teknoloji yoğun üretimin emek yoğun sektörlerle güç kaybettirmesinin, sanayi sektöründe bir dönüşümün yaşandığına işaret ettiğinin altını çizen Ardic, "Geleneksel sektörler zayıflarken, yüksek teknolojlü üretim yapan sektörler büyümeye öncülük ediyor" şeklinde konuştu.

Ardic, "KOBİ ve geleneksel sektörlerimizin dijitalleşme, yapay zeka ve robotik otomasyon imkanlarından yararlanarak operasyonel verimlilik artışlarıyla bu dönüşüme ayak uydurmak zorunda olduğunu bir kez daha görüyoruz. Sabit sermaye yatırımları yüzde 8,8 artarken; makine ve teçhizat yatırımları bir önceki çeyreğe göre iki katından daha fazla yükselerek yüzde 34,3 seviyesine geldi. Bu veriler, önümüzdeki dönemde sanayimizin daha da büyüyeceği yönündeki umutlarımızı artırıyor" dedi. Net dış talep katkısının büyümeyi aşağıya çektiğini, iç talepteki yükselişin ise büyümeyi artırdığını dile getiren Ardic, "İhracatın büyüme üzerindeki katkısı üç çeyrektir negatif seyrediyor, ithalattaki ivmelenme ise büyümeyi aşağıya çekiyor. İhracatımız son dönemde azalırken, ithalatımız daha hızlı artıyor. Ancak uygulanan davalıcı politikalarla rağmen iç talebin halen canlılığını koruyor olması ve ithalatın yükselmeyle başlaması, politika formülasyonlarında ince ayarlamalar yapılması gerektiğini işaret etmektedir" dedi.

İthalattaki artış büyümeyi daraltır

Ardic, "İthalatın son dönemde artmaya başlamasının önümüzdeki dönem için büyümeyi daraltıcı bir etki de yapacaktır. İthalattan daha fazla ihracat, yüksek katma değerli üretim yapmayı. Hangi sektörde olursak olalım biz sanayicilerin çıkışı, ihracattadır. Pazar çeşitliliğini arttırmaktan geçiyor. Biz üreticilerin temel gündemi, ürünleri yenilik katmak, verimliliğini artırmak, yurt dışı bağlantılarını artırmak ve dünya'yı takip etmek olmalı" değerlen-

ASO Teknoloji Üssü'nün temeli atılacak

Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardic, "ASO Teknoloji Üssü'müzün temelini atacağız ve bu dev projeyi ülkemize kazandıracaktır. Üssün tam kapasite faaliyete geçmesiyle birlikte, ürün geliştirme, prototipten ürüne dönüşüm altyapısı, test ve doğrulama altyapıları, sanayi ile entegre teknoloji kuluçka alanı,

sektörel mükemmeliyet ve üretim laboratuvarları, mesleki gelişim ve beceri dönüşüm kampüsü gibi birçok imkan ve kabiliyete sahip olacaktır. Bu güçlü altyapılar sayesinde sanayicilerimizin üretim, ihracat ve teknoloji geliştirme süreçlerini etkin bir şekilde desteklemiş olacaktır" şeklinde konuştu.

Hedefle, gerçekleştirmeler arasındaki makas arttı

Enflasyon konusuna özel olarak değinmek istediğini kaydeden Ardic, "Geçen yıl açıklanan OVP'de 2025 yılı için öngörülen enflasyon yüzde 17,5 iken yeni OVP'de yüzde 28,5 olarak revize edildi. Yani yüzde 60'ın üzerinde bir sapma söz konusu. Hedef

ile gerçekleşme arasında bu denli büyük bir fark olması, ekonomik göstergelerin güvenilirliğini zayıflatıp piyasalarda belirsizlik yaratırken, planlama yapmayı ve öngörülebilirliği de olumsuz yönde etkilemektedir" dedi.

dirmesinde bulundu.

Kamu personeli alım hızı, nüfus artış hızından kat kat fazla

Ardic, "Son 10 yılda nüfusumuz 78,7 milyondan 85,7 milyona yükseldi; artış oranı yüzde 8,8. Peki kamu personeli sayımız ne kadar arttı? Yaklaşık 3,4 milyondan 5,2 milyon çıktı. Artış oranı %53,6. Yani kamu personeli sayısının artış hızı nüfus artış hızımızdan kat be kat fazla. Kamu personelinin toplam işgücüne oranı ise aynı dönemde 12,8'den 16,2'ye yükselmiştir. Hem de bu dönemde e-devlet ve dijital dönüşümle birlikte pek çok kamu hizmetinin online yapılması başlamasına rağmen. Verimlik denince aklımıza hep reel sektör geliyor. Peki kamuda personel verimliliğini hiç soruyor muyuz? Tüm dünyayı etkisini altına alan teknolojik dönüşümün kamuda da hızla ve etkin hayata geçirilmesi temel beklentimizdir" diye konuştu.

Gençler evde oturuyor

"Maalesef gençlerimiz evde oturuyor; onları ekonomik ve sosyal sisteme yeterince entegre edemiyoruz" diyen ASO Başkanı Seyit Ardic şöyle devam etti: "Üniversite mezunu işsizliğin Avrupa'da ilk sırada yer alıyoruz. Ayrıca, üniversite mezunu işsizlik oranının genel işsizlik oranından daha yüksek olduğu tek ülke konumundayız. Mevcut tablo, eğitim sistemimizde ciddi yapısal sorunlarla karşı karşıya olduğumuzu açıkça ortaya koyuyor. Son günlerde 2012 yılından beri uygulanan 4+4+4 zorunlu eğitim sisteminin kusatılması ile ilgili tartışmalar gündemde. Bizim esas ihtiyacımız, öğrencilerimizin yeteneklerini ve potansiyellerini erken yaşlardan

itibaren doğru şekilde yönlendirecek bir eğitim sistemi kurmaktır. Eğer akademik sistemi kurmak etmeyen öğrenciyi mesleki eğitime yönlendiremezsek, sayıları 2081 bulan üniversitelerimizin kontenjanlarını doldurmak için gençlerimizi başarısız olacakları bölümlere yönlendirmiş oluruz. Bu gençlerimiz bir şekilde mezun olduktan sonra da masa başı iş arayacak, bulamayınca da ya diplomalı işsizler ordusuna katılacak ya da niteliksiz işlerde çalışmak zorunda kalacaktır."

Sanayici çözümü yabancı işçide arıyor

Sanayicinin çalışan bulmakta zorlandığına da değinen Başkan Ardic, "Firmalarımız çözümü yabancı işçi getirmekte buluyor. Özellikle mavi yaka çalışan ihtiyacının her geçen gün arttığı bir dönemdeyiz. Bu durum, iş gücünün yokluğundan değil bizim talebimizle mevcut iş arayanların eşleşmemesinden yani beceri uyumsuzluğundan kaynaklanıyor. Mesleki eğitim odaklı politika ve çalışmalarda somut çıktılara ulaşacak adımlar atmadıkça bu sorun büyüyecek devam edecektir. Sizlerle sahada gözlemlediğimiz çok dikkat çekici bir veriyi paylaşmak istiyorum. Sanayicilerimizin ülkemizde kurulu fabrikalarında çalışan mavi yakalı personel maliyeti doğu Avrupa ülkelerindeki fabrikalarında çalıştırdıkları mavi yakalıdan euro bazında yüzde 50'den daha fazladır. Hatta bazı firmalarda bu oran yüzde 100 düzeyindedir. Eğitim, istihdam ile entegre bir müfredatta kavuşmadıkça ve ekonominin adapte olmadıkça sanayimizin rekabet gücü artmayacaktır" ifadelerini kullandı.



Ayrıntı

Ferit
PARLAK

ferit.parlak@dunya.com



Kamu personeli alım hızı; nüfus artış hızımızdan 6,5 kat fazla...

Üretebilmek için “teknik”, “teknik olmayan”, “verimli”, “az verimli” (vb) çalışan/çalışacak sayısı azalırken;

Eğitim sistemimiz ve sosyal/siyasi/kültürel yapımız bu sıkıntının derinleşmesini sağlarken;
Ve bu sorun geleceğimize ciddi şekilde tehdit oluştururken...

★★★

ASO Başkanı Seyit Ardıç da dün aynı ayrıntıya, farklı verilerle dikkat çekti:

“Son 10 yılda nüfusumuz:

Yüzde 8,8 arttı...

Son 10 yılda kamu personeli sayısı:

Yüzde 53,6 arttı...”

★★★

Eklede:

“Son 10 yılda, kamu personelinin toplam işgücüne oranı 12,8’den 16,2’ye yükseldi...”

★★★

Üstelik:

E-devlet ve dijital dönüşümle birlikte pek çok kamu hizmetinin online yapılmaya başlamasına rağmen...

★★★

Bununla da kalmıyor...

Bu yapı, farklı ve büyük iki soruna daha yol açıyor:

“Merkezi kamu idaresi ve yerel yönetimlerdeki yüksek personel sayısı, mali yükü artırırken, aynı zamanda kaynakların üretken alanlara yönlendirilmesini de güçleştiriyor.”

★★★

Ve...

Reel sektörün ihtiyaç duyduğu kalifiye işgücünün kamuya yönelmesi:

Ekonomide yapısal sorunları da derinleştiriyor.

VELİHAŞIL

Sadece 2019 yılında, kamuya (belediyeler, sözleşmeli işçiler dâhil) 1 milyona yakın personel alınmış... (Norveç’in tamamından fazla...)

Böyle olunca, kamu çalışanlarının niteliği, sayısı ve verimliliği “vergi ödeyenler tarafından” haklı olarak sorgulanıyor...

★★★

Özel sektör ve kooperatifleşmenin yoğun olduğu ülkeler ise, kamu personeli için olması gereken oranı, rasyonel olarak ortaya koyuyor:

Güney Kore’de yüzde 8...

Japonya’da yüzde 4,5... (daha fazla verimlilik...)

★★★

Gelişmiş ülkeler gibi:

Kamu çalışanları ile özel kesim çalışanlarının sosyal hakları ve ücretleri arasında fark olmamalı...

Hatta özel sektör (fiziki ve fikri ağır işler) çalışanlarının hakları çok daha avantajlı olmalı...

Kamuda, performans değerlendirmesi etkin işletilmeli...

Çalışanlar ise “sorumlu vatandaşlık bilinci” ile “Fayda sağlamıyorum” deyip, işinden ayrılabilmeli...

**ANKARA SANAYİ ODASI (ASO) BAŞKANI SEYİT ARDIÇ:**

MB faiz indirimine devam etmeli

ANKARA Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardiç, Merkez Bankası'nın (MB) son faiz indirimi kararını olumlu bulduklarını belirterek, enflasyondaki düşüş eğilimine paralel olarak politika faizindeki indirimlerin şartlar elverdiği sürece devam etmesini temenni ettiklerini söyledi. ASO'nun eylül ayı meclis toplantısında konuşan Ardiç, KOBİ'lerin ve geleneksel sektörlerde faaliyet gösteren sanayicilerin zor bir süreçten geçtiklerini belirterek, Reel sektörün beklentisinin faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faizlerine yansımaya başladığını kaydetti. **İHA**

**Seyit Ardiç**



SANAYİCİDEN
BANKALARA ÇAĞRI:

Faiz indirimini KREDİYE YANSITIN

► Ankara Sanayi Odası Başkanı **Seyit Ardıç**, "Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansması" dedi. ASO Başkanı Ardıç, işletme ve yatırım kredilerinin sanayiciler için öncelikli olduğuna dikkat çekerek, kredi kısıtlamalarının kaldırılmasını istedi. **55**



Faiz indirimini ticari kredilere hızla yansıtın



Ankara Sanayi Odası

(ASO) Başkanı **Seyit**

Ardıç, sanayici için işletme ve yatırım kredilerinin öncelikli olduğunu belirterek, "Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansması ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır" dedi. Ankara'yı sanayi ve teknolojinin başkenti yapma hedefine kararlılıkla ilerlediklerini vurgulayan Ardıç, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın Odanın önemli projeleri olan "ASO Teknoloji Üssü" ve "ASO Serbest Bölgesi"ni destekleyeceğini açıklamasının kendilerini mutlu ettiğini bildirdi.

ÜRETİM ARTIŞI İÇİN ŞART

Orta Vadeli Program (OVP) ile makroekonomik

istikrar hedeflerinin detaylı şekilde ele alınmış olmasını ülke geleceği için umut verici gördüklerini belirten Ardıç, enflasyonun makul seviyelere düşürülmesinin, fiyat istikrarına yönelik kapsamlı politikaların hayata geçirilmesinin güven ortamının tesisine katkı sağlayacağını anlattı.



**Seyit
Ardıç**

Ardıç, programda kredi büyümesinin selektif alanlara öncelik verilerek yönlendirilmesinin de memnuniyet verici olduğuna dikkat çekerek, "Bunlar, üretimin ve katma değer öncelikli hedefler arasında olduğuna işaret etmektedir. Yüksek faiz politikalarının olumsuz etkilerini bertaraf edecek ve üretimi destekleyecek uygun koşullu kredi hacminin artırılması biz sanayicilerin hükümetimizden acil beklentisidir" dedi.

Sanayici zor dönemden geçiyor

ASO Başkanı **Se-yit Ardic**, KOBİ'lerin ve geleneksel sektörlerde faaliyet gösteren sanayicilerin zorlu süreçten geçtiğine işaret ederek, "Sanayicilerimizin ayakta kalabilmesi için en öncelikli ihti-

yaçları işletme ve yatırım kredileridir. Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansımaları ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır" dedi. • **4'TE**





Sanayici ayakta kalmakta zorlanıyor

ASO Başkanı **Seyit Ardic**, KOBİ'lerin ve geleneksel sektörlerde faaliyet gösteren sanayicilerin zorlu süreçten geçtiğine işaret ederek, "Sanayicilerimizin ayakta kalabilmesi için en öncelikli ihtiyaçları işletme ve yatırım kredileridir" dedi

Ankara Sanayi Odası'nın (ASO) Eylül ayı meclis ile 2. ve 3. **Organize Sanayi** Bölgesi (OSB) müteşebbis heyet müşterek toplantıları Oda binasında gerçekleştirildi. **ASO** Başkanı **Seyit Ardic**, burada yaptığı konuşmada, sanayici için işletme ve yatırım kredilerinin öncelikli olduğunu belirterek, "Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansımaları ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır" dedi.

Ankara girişimciliğini kanıtladı

Ankara'nın girişimcilik, yenilikçilik, AR-GE ve yüksek teknolojiye dayalı üretimdeki gücünü kanıtladığını, "TOBB Türkiye 100"de en çok firmayla yer alan il unvanını elde ettiğini söyleyen Ardic, Ankara'yı sanayi ve teknolojinin başkenti yapma hedefine kararlılıkla ilerlediklerini vurguladı.

Zor dönemden geçiyoruz

Ardic, KOBİ'lerin ve geleneksel sektörlerde faaliyet gösteren sanayicilerin zorlu süreçten geçtiğine



de işaret ederek şöyle konuştu: "Sanayicilerimizin ayakta kalabilmesi için en öncelikli ihtiyaçları işletme ve yatırım kredileridir. Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansımaları ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır. Öte yandan kamu sektörünün finansal piyasalardan fazla borçlanması, özel sektörün kredilendirilmesine daha az kaynak ay-

rılması anlamına gelmektedir." Bu yılın ikinci çeyreğinde büyüme rakamlarının beklentilerin üzerinde geldiğini anımsatan Ardic, bunun ekonomideki toparlanmayı gösterdiğini söyledi. Ardic, artan ithalatın büyümeyi daraltıcı etki yapacağını ifade ederek, "İthalattan daha fazla ihracat, yüksek katma değerli üretim yapmalıyız. Hangi sektörde olursak olalım biz sanayicilerin çıkışı, ihracatta pazar çeşitliliğini artırmaktan geçiyor" de-

ğerlendirmesinde bulundu.

Gençler neden işsiz?

Ardic, 15-34 yaşındaki 6.5 milyondan fazla gencin ne eğitimde ne de istihdamda yer aldığına işaret ederek, üniversite mezunu işsizlere dikkati çekti. Öğrencilerin yeteneklerini erken yaşlardan itibaren doğru şekilde yönlendirecek bir eğitim sisteminin kurulması gerektiğini vurgulayan Ardic, sanayicinin çalışan bulmakta zorlandığını söyledi. Ardic, mavi yaka çalışan ihtiyacının her geçen gün arttığını belirterek şunları kaydetti: "Mesleki eğitim odaklı politika ve çalışmalarda somut çıktılara ulaşacak adımlar atmadıkça bu sorun büyüyerek devam edecektir. Eğitim, istihdamla entegre bir müfredata kavuşmadıkça ve ekonominin ihtiyaçlarına göre hızlı şekilde adapte olmadıkça sanayimizin rekabet gücü artmayacaktır. Artık bu döngüyü kırmamız gerekiyor. Bunun yolu da eğitim sistemimizde köklü ve yapısal reformlardan geçiyor."

EKONOMİ SERVİSİ/AA



ASO Başkanı Ardic, Odanın eylül ayı meclis toplantısında konuştu:

“Faiz indirimleri hızla ticari kredi faiz oranlarına yansımali”

ANKARA (AA) - Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, sanayici için işletme ve yatırım kredilerinin öncelikli olduğunu belirterek, “Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansımaları ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır.” dedi.

ASO’nun eylül ayı meclis ile 2. ve 3. **Organize Sanayi Bölgesi (OSB)** müteşebbis heyet müşterek toplantıları Oda binasında gerçekleştirildi.

Ardic, burada yaptığı konuşmada, Ankara’nın girişimcilik, yenilikçilik, AR-GE ve yüksek teknolojiye dayalı üretimdeki gücünü kanıtladığını, “TOBB Türkiye 100”de en çok firmayla yer alan il unvanını elde ettiğini söyledi.

Ankara’yı sanayi ve teknolojinin başkenti yapma hedefine kararlılıkla ilerlediklerini vurgulayan Ardic, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz’ın Odanın önemli projeleri olan “**ASO Teknoloji Üssü**” ve “**ASO Serbest Bölgesi**”ni destekleyeceğini açıklamasının kendilerini mutlu ettiğini bildirdi.

Ardic, gelecek yıl **ASO Teknoloji Üssü**nün temelini atacaklarını, üssün tam kapasite faaliyete geçmesiyle ürün geliştirmeden test ve doğrulama altyapılarına, sektörel mükemmeliyet ve üretim laboratuvarlarından mesleki gelişim ve beceri dönüşüm kampüsü gibi birçok olanağa sahip olacaklarını ifade etti.

“İZLENEBİLİR BİR PROGRAM SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜMEYİ SAĞLAYABİLECEK”

Orta Vadeli Program (OVP) ile makroekonomik istikrar hedeflerinin detaylı şekilde ele alınmış olmasının ülke geleceği için umut verici gördüklerini belirten Ardic, enflasyonun makul seviyelere düşürülmesinin, fiyat istikrarına yönelik kapsamlı politikala-



rın hayata geçirilmesinin güven ortamının tesisine katkı sağlayacağını anlattı.

Ardic, programda kredi büyümesinin selektif alanlara öncelik verilerek yönlendirilmesinin de memnuniyet verici olduğuna dikkati çekerek, “Bunlar, üretimin ve katma değer in öncelikli hedefler arasında olduğuna işaret etmektedir. Yüksek faiz politikalarının olumsuz etkilerini bertaraf edecek ve üretimi destekleyecek uygun koşullu kredi hacminin artırılması biz sanayicilerin hükümetimizden acil beklentisidir.” dedi.

Kararlı, ölçülebilir, toplumsal kabul görmüş, küresel dinamikleri ve yerel ihtiyaçları özümsemiş, izlenebilir bir programın makroekonomik istikrarı ve sürdürülebilir büyümeyi sağlayabileceğini vurgulayan Ardic, Merkez Bankasının faiz indirimine şartlar uygun olduğu sürece devam etmesi temennisinde bulundu.

Ardic, KOBİ’lerin ve geleneksel sektörlerde faaliyet gösteren sanayicilerin zorlu süreçten geçtiğine de işaret ederek şöyle konuştu:

“Sanayicilerimizin ayakta kalabilmesi için en öncelikli ihtiyaçları işletme ve yatırım kredileridir. Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansımaları ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır. Öte yandan kamu sektörünün finansal piyasalardan fazla borçlanması, özel sektörün kredilendirilmesine daha az kaynak ayrılması anlamına gelmektedir.”

Bu yılın ikinci çeyreğinde büyüme rakamlarının beklentilerin üzerinde geldiğini anımsatan Ardic, bunun ekonomideki toparlanmayı gösterdiğini söyledi.

“YÜKSEK KATMA DEĞERLİ ÜRETİM YAPMALIYIZ”

Ardic, sanayi sektörünün yüzde 6,1’lik büyüme kaydettiğini, buradaki itici gücün ise son dönemde gelişim içinde olan savunma sanayisi olduğunu dile getirdi.

KOBİ ve geleneksel sektörlerin dijitalleşme, yapay zeka ve robotik otomasyon dönüşümüne ayak uydurmasının zorunlu olduğunu belirten Ardic, teknolojiye bu

gelişimin sanayinin ilerleyen dönemlerde daha da büyüyeceğine dair umutları artırdığını bildirdi.

Ardic, artan ithalatın büyümeyi daraltıcı etki yapacağını ifade ederek, “İthalattan daha fazla ihracat, yüksek katma değerli üretim yapmalıyız. Hangi sektörde olursak olalım biz sanayicilerin çıkışı, ihracatta pazar çeşitliliğini artırmaktan geçiyor.” değerlendirmesinde bulundu.

“EĞİTİM SİSTEMİMİZDE KÖKLÜ VE YAPISAL REFORMLAR GEREKİYOR”

Ardic, 15-34 yaşındaki 6,5 milyondan fazla gencin ne eğitimde ne de istihdamda yer aldığına işaret ederek, üniversite mezunu işsizlere dikkati çekti. Öğrencilerin yeteneklerini erken yaşlardan itibaren doğru şekilde yönlendirecek bir eğitim sisteminin kurulması gerektiğini vurgulayan Ardic, sanayicinin çalışan bulmakta zorlandığını söyledi.

Ardic, mavi yaka çalışan ihtiyacının her geçen gün arttığını belirterek şunları kaydetti:

“Mesleki eğitim odaklı politika ve çalışmalarda somut çıktılara ulaşacak adımlar atmadıkça bu sorun büyüyerek devam edecektir. Eğitim, istihdamla entegre bir müfredata kavuşmadıkça ve ekonominin ihtiyaçlarına göre hızlı şekilde adapte olmadıkça sanayimizin rekabet gücü artmayacaktır. Artık bu döngüyü kırmamız gerekiyor. Bunun yolu da eğitim sistemimizde köklü ve yapısal reformlardan geçiyor.”

Ardic, **ASO Eğitim Vakfı**nın “kamu yararına çalışan vakıf” statüsüne dönüşme sürecinin devam ettiğini, bu düzenlemeye Oda olarak Sanayi ve Teknoloji Lisesi kurma yönünde atılacak adımların ivme kazanacağını sözlerine ekledi.



Reel sektör kredi faizlerinin düşmesini istiyor

 **Ankara Sanayi Odası** (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, sanayici için işletme ve yatırım kredilerinin öncelikli olduğunu belirterek, "Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansması ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır." dedi. Orta Vadeli Program (OVP) ile makroekonomik istikrar hedeflerinin detaylı şekilde ele alınmış olmasını ülke geleceği için umut verici gördüklerini belirten Ardic, enflasyonun makul seviyelere düşürülmesinin, fiyat istikrarına yönelik kapsamlı politikaların hayata geçirilmesinin güven ortamının tesisine katkı sağlayacağını anlattı. Ardic, programda kredi büyümesinin selektif alanlara öncelik verilerek yönlendirilmesinin de memnuniyet verici olduğuna dikkati

çekerek, "Bunlar, üretimin ve katma değer öncelikli hedefler arasında olduğuna işaret etmektedir. Yüksek faiz politikalarının olumsuz etkilerini bertaraf edecek ve üretimi destekleyecek uygun koşullu kredi hacminin artırılması biz sanayicilerin hükümetimizden acil beklentisidir" dedi. Kararlı, ölçülebilir, toplumsal kabul görmüş, küresel dinamikleri ve yerel ihtiyaçları özümsemiş, izlenebilir bir programın makroekonomik istikrarı ve sürdürülebilir büyümeyi sağlayabileceğini vurgulayan Ardic, Merkez Bankasının faiz indirimine şartlar uygun olduğu sürece devam etmesi temennisinde bulundu. Ardic, KOBİ'lerin ve geleneksel sektörlerde faaliyet gösteren sanayicilerin zorlu süreçten geçtiğine de işaret etti. ➡7



Reel sektörün beklentisi kredilerde indirim

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, sanayici için işletme ve yatırım kredilerinin öncelikli olduğunu belirterek, “Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansması ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır.” dedi.

Orta Vadeli Program (OVP) ile makroekonomik istikrar hedeflerinin detaylı şekilde ele alınmış olmasını ülke geleceği için umut verici gördüklerini belirten Ardic, enflasyonun makul seviyelere düşürülmesinin, fiyat istikrarına yönelik kapsamlı politikaların hayata geçirilmesinin güven ortamının tesisine katkı sağlayacağını anlattı.

Ardic, programda kredi büyümesinin selektif alanlara öncelik verilerek yönlendirilmesinin de memnuniyet verici olduğuna dikkati çekerek, “Bunlar, üretimin ve katma değer öncelikli hedefler arasında olduğuna işaret etmektedir. Yüksek faiz politikalarının olumsuz etkilerini bertaraf edecek ve üretimi destekleyecek uygun koşullu kredi hacmi-

nin artırılması biz sanayicilerin hükümetimizden acil beklentisidir” dedi.

Kararlı, ölçülebilir, toplumsal kabul görmüş, küresel dinamikleri ve yerel ihtiyaçları özümsemiş, izlenebilir bir programın makroekonomik istikrarı ve sürdürülebilir büyümeyi sağlayabileceğini vurgulayan Ardic, Merkez Bankasının faiz indirimine şartlar uygun olduğu sürece devam etmesi temennisinde bulundu.

Ardic, KOBİ’lerin ve geleneksel sektörlerde faaliyet gösteren sanayicilerin zorlu süreçten geçtiğine de işaret ederek şöyle konuştu:

“Sanayicilerimizin ayakta kalabilmesi için en öncelikli ihtiyaçları işletme ve yatırım kredileridir. Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansması ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır. Öte yandan kamu sektörünün finansal piyasalardan fazla borçlanması, özel sektörün kredilendirmesine daha az kaynak ayrılması anlamına gelmektedir.”



“Faiz daha da düşmeli”

» ASO Başkanı **Seyit Ardıç**, eylül ayı Meclis Toplantısı'nda yaptığı konuşmada faizlerin daha da düşmesi gerektiğini söyledi. Ardıç, "Temennimiz faiz indirimlerinin şartlar uygun olduğu sürece devam etmesidir" dedi. » 3'te



KREDİ KISITLAMASI KALDIRILMALIDIR

ASO Başkanı Ardıç, Odanın eylül ayı meclis toplantısında konuştu. Ardıç, "Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansması ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır" dedi.

Ankara Sanayi Odası (**ASO**) Başkanı **Seyit Ardıç**, sanayici için işletme ve yatırım kredilerinin öncelikli olduğunu belirterek, "Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansması ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır." dedi. **ASO**'nun eylül ayı meclis ile 2. ve 3. **Organize Sanayi Bölgesi (OSB)** müteşebbis heyet müşterek toplantıları Oda binasında gerçekleştirildi. **GÜCÜNÜ KANITLADI**

Ardıç, burada yaptığı konuşmada, Ankara'nın girişimcilik, yenilikçilik, AR-GE ve yüksek teknolojiye dayalı üretimdeki gücünü kanıtladığını, "TOBB Türkiye 100'de en çok firmayla yer alan il unvanını elde ettiğini söyledi. Ankara'yı sanayi ve teknolojinin başkenti yapma hedefine kararlılıkla ilerlediklerini vurgulayan Ardıç, Cumhurbaşkanlığı

Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın Odanın önemli projeleri olan "**ASO** Teknoloji Üssü" ve "**ASO** Serbest Bölgesi"ni destekleyeceğini açıklamasının kendilerini mutlu ettiğini bildirdi. Ardıç, gelecek yıl **ASO** Teknoloji Üssü'nün temelini atacaklarını, üssün tam kapasite faaliyete geçmesiyle ürün geliştirmeden test ve doğrulama altyapılarına, sektörel mükemmeliyet ve üretim laboratuvarlarından mesleki gelişim ve beceri dönüşüm kampüsü gibi birçok olanağa sahip olacaklarını ifade etti.

SANAYİCİ ZORLU SÜREÇTEN GEÇİYOR

Başkan Ardıç, KOBİ'lerin ve geleneksel sektörlerde faaliyet gösteren sanayicilerin zorlu süreçten geçtiğine de işaret ederek, "Sanayicilerimizin

ayakta kalabilmesi için en öncelikli ihtiyaçları işletme ve yatırım kredileridir. Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansması ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır. Öte yandan kamu sektörünün finansal piyasalardan fazla borçlanması, özel sektörün kredilendirmesine daha az kaynak ayrılması anlamına gelmektedir" ifadelerini kullandı. Bu yılın ikinci çeyreğinde büyüme rakamlarının beklentilerin üzerinde geldiğini anımsatan Ardıç, bunun ekonomideki toparlanmayı gösterdiğini söyledi. AA





İş dünyasından yeni orta vadeli programla ilgili uygulama ve yapısal reform uyarısı 'Belirsizlik ortamındayız'

İç ve dış şoklara dikkat çeken İSO Başkan Yardımcısı Özhamaratlı, sanayide dönüşüm, yeni nesil finansman gibi başlıkların gündemin en üst sıralarına taşınmasını istedi.

Sanayicilerin, Türkiye ekonomisinin güncel durumuna ilişkin değerlendirmeleri ve çok yönlü reform talepleri devam ediyor.

Dün, "Sanayimizde Dönüşümü Tartışırken Yeni Orta Vadeli Program-OVP (2026-2028) Hedeflerinin Üretim Hayatımız Açısından Önemi" ana gündemiyle toplanan İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi'nde konuşan İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, "Pek çok reform taahhüdünü içeren OVP gibi politika metinlerinin kararlılıkla uygulandığını görmeye en çok bugün ihtiyacımız var" dedi. Özhamaratlı, bu kapsamda şuna dikkat çekti:

Rekabet vurgusu

"Bugün sanayicilere 'En acil ihtiyacınız nedir' diye sorsak muhtemelen büyük bir çoğunluktan alacağımız ilk cevap, 'Önümüzü görebilmek' olacaktır. Gerçekten de uzunca bir süredir hem küresel ölçekte yaşanan şokların hem yurtiçindeki sıcak gelişmelerin etkisiyle büyük bir belirsizlik ortamında yaşıyoruz. Özellikle son 4-5 yılın enflasyonist ortamı, karar



alma süreçlerimizde ufukumuzu daralttı ve atacağımız her adımda bizleri çok daha ihtiyatlı olmaya zorladı."

Sanayiciler olarak, her okuduklarında "keşke yapılabilse" dedikleri pek çok reform taahhüdünü içeren OVP gibi politika metinlerinin kararlılıkla uygulandığını görmeye en çok bugün ihtiyaç olduğunu dikkat çeken Hamaratlı, "Makroekonomik istikrarın yeniden tesisi açısından 'en kötüyü' geride bıraktığımız bir süreçten geçerken, umuyoruz ki sanayide dönüşüm, yeni nesil finansman, sürdürülebilir iş ve yatırım ortamı gibi başlıkları yeniden ülke gündeminin en üst sıralarına taşıyabiliriz. Bunlar yapıldığı takdirde sanayimizin artacak olan rekabet gücüyle

bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da ülkemiz ekonomisine büyük katkılar yapacağına inanıyorum" dedi.

Eğitim ve reform

Yine dün, **Ankara Sanayi Odası** (ASO) Meclisi'nde konuşan ASO Yönetim Kurulu Başkanı **Seyit Ardıç** ise sanayici için işletme ve yatırım kredilerinin öncelikli olduğunu belirterek "Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansımaları ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır" dedi. Ardıç ayrıca, 15-34 yaşındaki 6.5 milyondan fazla gencin ne eğitimde ne de istihdamda yer aldığına işaret ederek eğitim sisteminde köklü ve yapısal reformlar gerektiğini söyledi.

• **Ekonomi Servisi**

Sektörel güven yerinde sayıyor

EKONOMİNİN itici gücü olan sektörlerle ilgili güncel veriler, sorunların devam ettiğini gösteriyor.

TÜİK'in dün yayımladığı "Hizmet, Perakende Ticaret ve İnşaat Güven Endeksleri, Eylül 2025" raporuna göre mevsim etkilerinden arındırılmış güven endeksi eylülde önceki aya kıyasla hizmet sektöründe yüzde 0.1 azalarak 111, perakende ticaret sektöründe yüzde 0.4 artarak 109.2 ve inşaat sektöründe yüzde 3.6 artarak 88.3 puan oldu. Bunun yanında Merkez Bankası'nın "İktisadi Yönelim İstatistikleri ve Reel Kesim Güven Endeksi, Eylül 2025" raporuna göre mevsim etkilerinden arındırılmış reel kesim (imalat sanayi) güven endeksi 0.2 puan artarak 100.8 puan oldu.

Öte yandan, Merkez Bankası'nın yine dün yayımladığı "İmalat Sanayi Kapasite Kullanım Oranı (KKO), Eylül 2025" raporuna göre mevsimsel etkilerden arındırılmış KKO 0.2 puan artarak yüzde 73.8 puana çıktı.





“Faiz indirimleri hızla ticari kredi faiz oranlarına yansımali”

ASO Başkanı **Seyit Ardıç**, “Sanayicilerimizin ayakta kalabilmesi için en öncelikli ihtiyaçları işletme ve yatırım kredileridir. Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansması ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır.” dedi.

Sayfa 6’da



“Faiz indirimleri hızla ticari kredi faiz oranlarına yansımali”

ASO Başkanı **Seyit Ardıç**, “Sanayicilerimizin ayakta kalabilmesi için en öncelikli ihtiyaçları işletme ve yatırım kredileridir. Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansması ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır. Öte yandan kamu sektörünün finansal piyasalardan fazla borçlanması, özel sektörün kredilendirilmesine daha az kaynak ayrılması anlamına gelmektedir.” dedi.



Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardıç**, sanayici için işletme ve yatırım kredilerinin öncelikli olduğunu belirterek, “Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansması ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır.” dedi.

ASO’nun eylül ayı meclis ile 2. ve 3. **Organize Sanayi Bölgesi (OSB)** mütebbis heyet müşterek toplantıları Oda binasında gerçekleştirildi.

Ardıç, Ankara’nın girişimcilik, yenilikçilik, AR-GE ve yüksek teknolojiye dayalı üretimdeki gücünü kanıtladığını, “TOBB Türkiye 100”de en çok firmayla yer alan il unvanını elde ettiğini söyledi.

Ankara’yı sanayi ve teknolojinin başkenti yapma hedefine kararlılıkla ilerlediklerini vurgulayan Ardıç, Cumhurbaşkan Yardımcısı Cevdet Yılmaz’ın Odanın önemli projeleri olan “ASO Teknoloji Üstü” ve “ASO Serbest Bölgesi”ni destekleyeceğini açıklamasının kendilerini mutlu ettiğini bildirdi.

Ardıç, gelecek yıl ASO Teknoloji Üstü’nün temelini atacaklarını, üstün tam kapasite faaliyete geçmesiyle ürün geliştirmeden test ve doğrulama altyapılarına, sektörel mükemmeliyet ve üretim laboratuvarlarından mesleki gelişim ve beceri dönüşüm kamptisi gibi birçok olanağa sahip olacaklarını ifade etti.

“İZLENEBİLİR BİR PROGRAM SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜMEYİ SAĞLAYABİLECEK”

Orta Vadeli Program (OVP) ile makroekonomik istikrar hedeflerinin detaylı şekilde ele alınması ülke geleceği için umut verici göstergelerini belirten Ardıç, enflasyonun makul seviyelere düşürülmesinin, fiyat istikrarına yönelik kapsamlı politikaların hayata geçirilmesinin güven ortamının tesisine katkı sağlayacağını anlattı.

Ardıç, programda kredi bütçesinin selektif alanlara öncelik verilerek yönlendirilmesinin de memnuniyet verici olduğuna dikkati çekerek, “Bunlar, üretimin ve katma değer için öncelikli hedefler arasında olduğuna işaret etmek-

tedir. Yüksek faiz politikalarının olumsuz etkilerini bertaraf edecek ve üretimi destekleyecek uygun koşullu kredi hacminin artırılması biz sanayicilerin hükümetimizden acil beklentisidir.” dedi.

Kararlı, ölçülebilir, toplumsal kabul görmüş, küresel dinamikleri ve yerel ihtiyaçları özümsemiş, izlenebilir bir programın makroekonomik istikrarı ve sürdürülebilir bütüneyi sağlayabileceğini vurgulayan Ardıç, Merkez Bankasının faiz indirimine şartlar uygun olduğu sürece devam etmesi temennisinde bulundu.

Ardıç, KOBİ’lerin ve geleneksel sektörlerde faaliyeti gösteren sanayicilerin zorlu süreçten geçtiğine de işaret ederek şöyle konuştu: “Sanayicilerimizin ayakta kalabilmesi için en öncelikli ihtiyaçları işletme ve yatırım kredileridir. Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansması ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır. Öte yandan kamu sektörünün finansal piyasalardan fazla borçlanması, özel sektörün kredilendirilmesine daha az kaynak ayrılması anlamına gelmektedir.”

Bu yılın ikinci çeyreğinde bütüneye rakamlarının beklentilerin üzerinde geldiğini anımsatan Ardıç, bunun ekonomideki toparlanmayı gösterdiğini söyledi.

“YÜKSEK KATMA DEĞERLİ ÜRETİM YAPMALIYIZ”

Ardıç, sanayi sektörünün yüzde 6,1’lik bütüneye kaydettiğini, buradaki itici gücün ise son dönemde gelişim içinde olan savunma sanayisi olduğunu dile getirdi.

KOBİ ve geleneksel sektörlerin dijitalleşme, yapay zeka ve robotik otomasyon dönüşümüne ayak uydurmasının zorunlu olduğunu belirten Ardıç, teknolojiye bu gelişimin sanayinin ilerleyen dönemlerde daha da bütüneye dair umutları artırdığını bildirdi.

Ardıç, artan ithalatın bütüneyi daraltıcı etki yapacağını ifade ederek, “İthalattan daha fazla ihracat, yüksek katma değerli üretim yapmalıyız. Hangi sektörde olursak olalım biz sanayicilerin çıkışı, ihracatta pazar çeşitliliğini artırmaktan geçiyor.” değerlendirmesinde bulundu.

“EĞİTİM SİSTEMİMİZDE KÖKLÜ VE YAPISAL REFORMLAR GEREKİYOR”

Ardıç, 15-34 yaşındaki 6,5 milyondan fazla gencin ne eğitimde ne de istihdamda yer aldığına işaret ederek, üniversite mezunu işsizlere dikkati çekti. Öğrencilerin yeteneklerini erken yaşlardan itibaren doğru şekilde yönlendirecek bir eğitim sisteminin kurulması gerektiğini vurgulayan Ardıç, sanayicinin çalışan bulmakta zorlandığını söyledi.

Ardıç, mavi yaka çalışan ihtiyacının her geçen gün arttığını belirterek şunları kaydetti: “Mesleki eğitim odaklı politika ve çalışmalarda somut çıktılara ulaşacak adımlar atmadıkça bu sorun bütüneye devam edecektir. Eğitim, istihdamla entegre bir müfredata kavuşmadıkça ve ekonominin ihtiyaçlarına göre hızlı şekilde adapte olmadıkça sanayimizin rekabet gücü artmayacaktır. Artık bu döngüyü kırmamız gerekiyor. Bunun yolu da eğitim sistemimizde köklü ve yapısal reformlardan geçiyor.”

Ardıç, ASO Eğitim Vakfının “kamu yararına çalışan vakıf” statüsüne dönüşme sürecinin devam ettiğini, bu dönüşümle Oda olarak Sanayi ve Teknoloji Lisesi kuma yöntünde atılacak adımların ivme kazanacağını sözlerine ekledi. (AA)



'EN ACIL BEKLENTİMİZ kredi hacminin artırılması'

KOBİ'ler ve sanayicilerin oldukça zorlu bir süreçten geçtiğini söyleyen ASO Başkanı Ardiç, hükümetten en acil beklentilerinin, yüksek faiz politikalarının olumsuz etkilerini bertaraf edecek ve üretimi destekleyecek uygun koşullu kredi politikası olduğunu belirtti

AYDINLIK / ANKARA

ANKARA Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardiç**, odanın Eylül ayı meclis toplantısında güncel ekonomik gelişmelerle ilgili değerlendirmelerde bulundu. Ardiç, ekonominin 3 yıllık yol haritası niteliğinde olan Orta Vadeli Program'ın açıklandığını hatırlatarak, sanayicinin hükümetten en acil beklentisinin yüksek faiz politikalarının olumsuz etkilerini bertaraf edecek ve üretimi destekleyecek uygun koşullu kredi hacminin artırılması olduğunu altını çizdi.

KAMU BORÇLANMASINDAN KAYNAK KALMIYOR

KOBİ'ler ve sanayicilerin oldukça zorlu bir süreçten geçtiğini söyleyen Ardiç, "Bu dönemde sanayicilerimizin ayakta kalabilmesi için en öncelikli ihtiyaçları ise işletme ve yatırım kredi-



leridir. Reel sektör olarak temel beklentimiz, faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansması ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır." diye konuştu.

Finansal piyasalarda en büyük borçlanıcının kamu kesimi olduğu bilgisini paylaşan Ardiç, "Bu yılın Ocak-Ağustos döneminde kamu kesiminin iç borç çevirme oranı yüzde 147,4 seviyelerinde gerçekleşmiştir. Bu oran, 2000'lerin başında yürütülen dezenflasyon sürecindeki ortalamanın iki katından fazladır. Kamu sektörünün finansal piyasalardan fazla borçlanması, özel sektörün kredilendirilmesine daha az kaynak ayrılması anlamına gelmektedir." ifadelerine yer verdi.

'İHRACAT AZALİYOR, İTHALAT DAHA HIZLI ARTIYOR'

Sanayi sektörünün kendilerinin sadahadan aldığı izlenimin aksine, yüzde 6,1'lik bir büyüme kaydetmiş görünüşünü dile getiren Ardiç, yaptıkları

araştırmalarda sanayi sektöründeki büyümenin itici gücünün savunma sanayi olduğunu tespit ettiklerini kaydederek, şu bilgileri verdi:

"Geleneksel sektörler zayıflarken, yüksek teknolojlili üretim yapan sektörler büyümeye öncülük ediyor. Sabit Sermaye Yatırımları yüzde 8,8 artarken; makine ve teçhizat yatırımları bir önceki çeyreğe göre iki kattan daha fazla yükselerek yüzde 34,3 seviyesine geldi. Bu veriler, önümüzdeki dönemde sanayimizin daha da büyüyeceği yönündeki umutlarımızı artırıyor.

"Net dış talep katkısının büyümeyi aşağıya çektiğini, iç talepteki yükselişin ise büyümeyi artırdığını görüyoruz. İhracatın büyüme üzerindeki katkısı üç çeyrektir negatif seyrediyor, ithalattaki ivmelenme ise büyümeyi aşağıya çekiyor. İhracatımız son dönemde azalırken, ithalatımız daha hızlı artıyor... İthalatın son dönemde artmaya başlaması önümüzdeki dönem için büyümeyi daraltıcı bir etki de yapacaktır. İthalattan daha fazla

ihracat, yüksek katma değerli üretim yapmalıyız."

'EĞİTİM SİSTEMİMİZ ÜRETİME UYGUN DÜZENLENMELİ'

İşsizlik oranlarına da değinen Ardiç, eğitim sistemimiz ülkemizin üretim potansiyeline uygun olarak düzenlenmesi gerektiğini belirterek, şunları aktardı:

"Geniş tanımlı işsizlik oranımız halen yüzde 30'lu seviyelerde seyrediyor. Bugün 15-34 yaş arası 6,5 milyondan fazla gencimiz ne eğitimde ne de istihdamda yer alıyor. Bu sayı, birçok Avrupa ülkesinin nüfusundan bile fazla. Maalesef gençlerimiz evde oturuyor; onları ekonomik ve sosyal sisteme yeterince entegre edemiyoruz.

"Son günlerde 2012 yılından beri uygulanan 4+4+4 zorunlu eğitim sisteminin kısıtlanması ile ilgili tartışmalar gündemde. Bizim esas ihtiyacımız, öğrencilerimizin yeteneklerini ve potansiyellerini erken yaşlardan itibaren doğru şekilde yönlendirecek bir eğitim sistemi kurma. Eğer akademik başarı vaat etmeyen öğrenciyi mesleki eğitime yönlendiremezsek, sayısı 208'i bulan üniversitelerimizin kontenjanlarını doldurmak için gençlerimizi başarısız olacakları bölümlere yönlendirmiş oluruz. Bu gençlerimiz bir şekilde mezun olduktan sonra da masa başı arayacak, bulamayınca da ya diplomalı işsizler ordusuna katılacak ya da nitelsiz işlerde çalışmak zorunda kalacaktır."

'SANAYİCİ ÇALIŞAN BULMAKTA ZORLANIYOR'

ÜRETİM, ihracat yapan sanayicinin çalışan bulmakta zorlandığını da söyleyen Ardiç, şunlara değindi:

"Firmalarımız çözümü yabancı işçi getirmekte buluyor. Özellikle mavi yaka çalışan ihtiyacının her geçen gün arttığı bir dönemdeyiz. Mesleki eğitim odaklı politika ve çalışmalarda somut çıktılara ulaşacak adımlar atmadıkça bu sorun büyüyerek devam edecektir.

"Eğitim, istihdam ile entegre bir müfredata kavuşmadıkça ve ekonominin ihtiyaçlarına göre hızlı bir şekilde adapte olmadıkça sanayimizin rekabet gücü artmayacaktır. Artık bu döngüyü kırmamız gerekiyor. Bunun yolu da eğitim sistemimizde köklü ve yapısal reformlardan geçiyor. Eğitim sistemimiz ülkemizin üretim politikalarıyla uyumlu bir şekilde yeniden yapılandırılmalıdır."



İndirim sürmeli!

ASO Eylül Ayı Meclis Toplantısı'nda konuşan Başkan Ardic, enflasyon, faiz politikası ve üretim destekleri hakkında çarpıcı değerlendirmelerde bulundu.

Ankara Sanayi Odası (ASO) Eylül Ayı Meclis Toplantısı, ASO Başkanı **Seyit Ardic** ve iş dünyasının önemli temsilcilerinin katılımıyla gerçekleşti. Toplantıda konuşan Ardic, Türkiye ekonomisinin üç yıllık yol haritasını belirleyen Orta Vadeli Program (OVP), enflasyon, faiz politikaları ve sanayi sektörünün dönüşümüne ilişkin önemli mesajlar verdi.

Seyit Ardic, OVP'nin tüm paydaşların katılımıyla hazırlandığını hatırlatarak, programın hedeflediği büyüme ve kredi yönlendirmelerinin memnuniyet verici olduğunu söyledi. Ancak OVP'den istenilen sonuçların alınabilmesi için uygulamaya ilişkin adımların netleştirilmesi gerektiğini vurguladı: "OVP'nin etkili olabilmesi için eylemlerin somut bir takvime bağlanması büyük önem taşıyor. Hangi adımlar ne zaman atılacak, yıl sonunda performans nasıl değerlendirilecek; bunlar net olmalı."

"KREDİLER REEL

SEKTÖRE YANSITILMALI"

Merkez Bankası'nın politika faizini Eylül ayında 250 baz puan indirerek %40,5'e çekmesini değerlendiren Ardic, sanayicinin en temel ihtiyacının uygun koşullu işletme ve yatırım kredileri olduğunu belirtti: "Temennimiz, enflasyondaki düşüş eğilimine paralel olarak bu indirimlerin, şartlar elverdiği sürece devam etmesidir. KOBİ'lerimiz ayakta kalmak için krediye ulaşabilmeli. Faiz indirimi hızla ticari kredi faiz oranlarına da yansıtılmalı."

Ardic ayrıca kamu kesiminin artan borçlanma ihtiyacının kredi



faizleri üzerinde baskı oluşturduğunu, 2025 Ocak-Ağustos döneminde iç borç çevirme oranının %147,4 gibi yüksek seviyelere ulaştığını söyledi.

ASO Başkanı, resmi verilere göre sanayi sektörünün %6,1 oranında büyüme kaydettiğini ancak sahadaki izlenimlerin bu büyümeyi desteklemediğini ifade etti. Ardic'a göre büyümenin lokomotif, hızla gelişen savunma sanayi: "Emek yoğun sektörler zayıflarken, teknoloji yoğun sektörler öne çıkıyor. Geleneksel sanayimiz dijitalleşme, yapay zeka ve otomasyon gibi alanlara adapte olmak zorunda."

"İHRACAT ARTMALI, KATMA DEĞERLİ ÜRETİM ŞART"

İthalatın artması ve ihracatın gerilemesiyle dış ticaret dengesinde olumsuzlukların ortaya çıktığına dikkat çeken Ardic, sanayicilerin bu tabloyu tersine çevirmek için daha fazla pazar çeşitliliği ve yüksek katma değerli üretime yönelmesi gerektiğini vurguladı: "Türkiye'nin üretim gücü, ancak nitelikli ihracatla büyüyebilir. Sanayi politikalarının odağında bu olmalı." ■ İHA





Türkiye'nin en hızlı büyüyen 100 şirketinden 24'ü Ankara'da

ASO Başkanı **Seyit Ardıç**, "17'si ASO üyesi, 24 Ankara firması listede yer aldı. Elde ettikleri başarılarla, Türkiye'nin kalkınma yolculuğuna öncülün eden tüm firmaları kutluyorum" dedi.

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardıç**, Türkiye'nin en hızlı büyüyen 100 şirketinin, 24'ünün Ankara firması olduğunu belirterek, " 17'si ASO üyesi, 24 Ankara firması listede yer aldı. Elde ettikleri başarılarla, Türkiye'nin kalkınma yolculuğuna öncülük eden tüm firmaları kutluyorum." ifadesini kullandı.

Ardıç, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) öncülüğünde düzenlenen, "Türkiye'nin En Hızlı Büyüyen 100 Şirketi Ödül Töreni"ne ilişkin açıklama yaptı.

TOBB Türkiye 100 listesinin, Ankara'nın girişimcilik, yenilikçilik, AR-GE ve yüksek teknolojiye dayalı üretimdeki gücünü bir kez daha ortaya koyduğuna dikkati çeken Ardıç, şu değerlendirmelerde bulundu:

"En hızlı büyüyen 100 şirketin, 24'ü Ankara firması oldu. TOBB Türkiye 100, başkentimiz için bir gurur tablosu oldu. 17'si ASO üyesi, 24 Ankara firması listede yer aldı. Ankara, listede en çok firmayla temsil edilen il oldu. Elde ettikleri başarılarla, Türkiye'nin kalkınma yolculuğuna öncülük eden tüm firmaları kutluyorum. Azim ve özveriyle çalışan sanayicilerimizle, Ankara'mızı sanayi ve teknolojinin de başkenti yapma hedefimize kararlılıkla yürümeye devam ediyoruz." (aa)



“KOBİ’LER VE SANAYİCİ ZORDA”



“SANAYİCİLERİMİZİN AYAKTA KALABİLMESİ İÇİN...”

Ardıç, KOBİ’lerin ve geleneksel sektörlerde faaliyet gösteren sanayicilerin zorlu süreçten geçtiğine de işaret ederek şöyle konuştu: “Sanayicilerimizin ayakta kalabilmesi için en öncelikli ihtiyaçları işletme ve yatırım kredileridir. Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansımaları ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır. Öte yandan kamu sektörünün finansal piyasalardan fazla borçlanması, özel sektörün kredilendirilmesine daha az kaynak ayrılması anlamına gelmektedir.”

Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardic, KOBİ’lerin ve geleneksel sektörlerde faaliyet gösteren sanayicilerin zorlu süreçten geçtiğine işaret ederek “Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansımaları ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır” dedi.

ANKARA Sanayi Odası’nın (ASO) Eylül ayı meclisi ile 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi (OSB) müteşebbis heyet müşterek toplantıları oda binasında gerçekleştirildi. ASO Başkanı Seyit Ardic, burada yaptığı konuşmada, Ankara’nın girişimcilik, yenilikçilik, AR-GE ve yüksek teknolojiye dayalı üre-

timdeki gücünü kanıtladığını, “TOBB Türkiye 100”de en çok firmayla yer alan il unvanını elde ettiğini söyledi. Ankara’yı sanayi ve teknolojinin başkenti yapma hedefine kararlılıkla ilerlediklerini vurgulayan Ardic, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz’ın Odanın önemli projeleri olan “ASO Teknoloji Üssü” ve “ASO Serbest Bölgesi”ni destekleyeceğini

açıklamasının kendilerini mutlu ettiğini bildirdi. Ardic, gelecek yıl ASO Teknoloji Üssü’nün temelini atacaklarını, üssün tam kapasite faaliyete geçmesiyle ürün geliştirmeden test ve doğrulama altyapılarına, sektörel mükemmeliyet ve üretim laboratuvarlarından mesleki gelişim ve beceri dönüşüm kampüsü gibi birçok olanağa sahip olacaklarını ifade etti.



◆ Ardıç: Beklentimiz, faiz indirimlerinin ticari kredi faiz oranlarına hızla yansımastır

OVP'deki sapma güvenilirliği zayıflatıyor

SEDA GÖK

Ankara Sanayi Odası (ASO)

Başkanı Seyit Ardıç, aylık olağan meclis toplantısında yaptığı konuşmada, Orta Vadeli Program (OVP), enflasyon ve işsizlik verilerini değerlendirdi. Ardıç, üretim, istihdam ve teknoloji odaklı büyümenin önemine dikkat çekerken, özellikle kamu harcamaları ve eğitim sistemine dair tespitlerini paylaştı.

"Enflasyon hedefindeki sapma endişe verici"

Konuşmasında OVP'yi "ortak aklın ve istişarenin ürünü" olarak nitelendiren Ardıç, programın makroekonomik istikrar hedeflerini olumlu bulduğunu belirtti. Ancak, önceki OVP'deki enflasyon hedefi ile yeni programdaki revize edilen hedef arasındaki büyük sapmaya

dikkat çekti. "Hedef ile gerçekleşme arasında bu denli büyük bir fark olması, ekonomik göstergelerin güvenilirliğini zayıflatıp piyasalarda belirsizlik yaratırken, planlama yapmayı ve öngörülebilirliği de olumsuz yönde etkilemektedir" dedi.

Ardıç, üretimi ve katma değeri öncelikli hedefler arasında gören OVP'deki kredi büyümesinin seçtif alanlara yönlendirilmesi vurgusundan memnuniyet duyduğunu ifade etti. Yüksek faiz politikalarının olumsuz etkilerini bertaraf edecek ve üretimi destekleyecek uygun koşullu kredi hacminin artırılmasının, sanayicilerin hükümetten acil beklentisi olduğunu vurguladı.

Kamu harcamaları ve istihdam

Konuşmasında kamu personel sayısındaki artışa da değinen Ardıç,

Ardıç, önümüzdeki yıl temelini atılması planlanan ASO Teknoloji Üssü Projesi'nin atılan en önemli adımlardan biri olduğunu belirtti. Ardıç, "Teknoloji Üssü tamamlandığında sanayicilere ürün geliştirme, prototipten ürüne dönüşüm, test ve doğrulama altyapıları gibi birçok imkan sunacak. Ayrıca, sanayi ile entegre bir teknoloji kuluçka alanı ve mesleki gelişim kampüsü gibi unsurları da içerecek. Bu güçlü altyapı sayesinde sanayicilerin üretim, ihracat ve teknoloji geliştirme süreçlerinin etkin bir şekilde desteklenmesi hedefleniyor" dedi.

son 10 yılda nüfus artışının %8,8 iken, kamu personeli sayısındaki artışın %53,6 olduğunu belirtti. Bu durumun kamu maliyesi üzerindeki yükü artırdığını ve kaynakların



üreten alanlara yönlendirilmesini güçleştirdiğini söyledi. Ardıç, "Enflasyon konusuna özel olarak değinmek istiyorum. Geçen yıl açıklanan OVP'de 2025 yılı için öngörülen enflasyon yüzde 17,5 iken yeni OVP'de yüzde 28,5 olarak revize edildi. Yani yüzde 60'ın üzerinde bir sapma söz konusudur. Hedef ile gerçekleşme arasında bu denli büyük bir fark olması, ekonomik göstergelerin güvenilirliğini zayıflatıp piyasalarda belirsizlik yaratırken, planlama yapmayı ve öngörülebilirliği de olumsuz yönde etkilemektedir. Kararlı, ölçülebilir, toplumsal kabul görmüş, küresel dinamikleri ve yerel ihtiyaçları özümsemiş, izlenebilir bir Orta Vadeli Program, makroekonomik istikrar ve sürdürülebilir büyümeyi sağlayabilir" diye konuştu.

İşsizlik verilerini de değerlendiren Ardıç, OVP'deki işsizlik hedeflerine rağmen geniş tanımlı işsizlik oranının hala yüksek seyrettiğine dikkat çekti. Özellikle genç işsizliğindeki vahim tabloyu gözler önüne sererek, 15-34 yaş arası 6,5 milyondan fazla gencin ne eğitimde ne de istihdamda yer aldığını belirtti.

Eğitim sistemine yapısal reform çağrısı

Ardıç, istihdam sorununa kalıcı çözüm için eğitim sisteminde köklü reformların şart olduğunu vurguladı. "Eğer akademik başarı vaat etmeyen öğrenciyi mesleki eğitime yönlendiremezsek, gençlerimizi başarısız olacakları bölümlere yönlendirmiş oluruz" diyen Ardıç, bu durumun firmaların aradığı nitelikli iş gücünü bulamamasına yol açtığını söyledi.



Faiz indirimleri devam etmeli

KOBİ ve sanayicilerin zorlu bir süreçten geçtiğini bildiren **Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardic**, "Temennimiz, enflasyondaki düşüş eğilimine paralel olarak bu indirimlerin şartlar uygun olduğu sürece devam etmesidir" dedi.

'SANAYİ SEKTÖRÜMÜZ YÜZDE 6,1'LİK BİR BÜYÜME KAYDETMİŞ GÖRÜNÜYOR'

OVP'de 2025 yılı için öngörülen yüzde 4'lük büyüme tahmininin yüzde 3,3'e, 2026 yılı için belirlenen yüzde 4,5'lik hedefin ise yüzde 3,8'e revize edildiğini söyleyen Ardic, sanayi sektöründeki büyüme oranlarına ilişkin şu değerlendirmede bulundu: "Sanayi sektörümüz bizim sahadan aldığımız izlenimin aksine yüzde 6,1'lik bir büyüme kaydetmiş görünüyor. Yaptığımız araştırmalarda sanayi sektöründeki büyümenin itici gücünün son dönemde büyük bir gelişim içinde olan savunma sanayimiz olduğunu tespit ettik. Küresel trendlere paralel bir şekilde teknoloji yoğun üretimin emek yoğun sektörleri güç kaybettirmesi, sanayi sektöründe bir dönüşümün yaşandığına işaret ediyor. Geleneksel sektörler zayıflarken, yüksek teknoloji üreten sektörler büyümeye öncülük ediyor. KOBİ ve geleneksel sektörlerimizin dijitalleşme, yapay zekâ ve robotik otomasyon imkânlarından yararlanarak operasyonel verimlilik artışlarıyla bu dönüşüme ayak uydurmak zorunda olduğunu bir kez daha görüyoruz."

ASO'nun eylül ayı Meclis Toplantısı, ASO Başkanı **Seyit Ardic** ve oda üyesi iş adamlarının katılımıyla gerçekleşti. Toplantıda bir konuşma yapan ASO Başkanı Ardic, yüksek faiz politikalarının olumsuz etkilerini bertaraf edecek ve üretimi destekleyecek uygun koşullu kredi hacminin artırılmasının sanayicilerin bir beklentisi olduğuna da değinerek, "Bu haklı talebin karşılanması ve üretim, istihdam ve ihracatın korunması, kolların ekonomik kalkınma sürecimizi hızlandıracaktır" diye konuştu.

Ekim ayı sonunda açıklanacak Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'nda OVP'nin iş dünyası için yol gösterici olacağına işaret eden Ardic, "Önümüzdeki bir yıl içerisinde hangi adımların atılacağı net şekilde ortaya konulmalı, yıl sonunda da performans değerlendirmesi yapılarak sonuçlar ölçülmelidir. Bu yaklaşım, programın uygulanabilirliğini artıracak ve muhtemel etkilerinin ölçülmesiyle daha güvenilir sonuçların ortaya çıkmasını sağlayacaktır"



'İTHALATTAN DAHA FAZLA İHRACAT, YÜKSEK KATMA DEĞERLİ ÜRETİM YAPMALIYIZ'

İhracatın son dönemde azalırken, ithalatın ise daha hızlı arttığına dikkati çeken Ardic, "İthalatın son dönemde artmaya başlaması önümüzdeki dönem için büyümeyi daraltıcı bir etki de yapacaktır. İthalattan daha fazla ihracat, yüksek katma değerli üretim yapmalıyız. Hangi sektörde olursak olalım biz sanayicilerin çıkışı, ihracatta pazar çeşitliliğini artırmaktan geçiyor" ifadelerine yer verdi.

açıklamasında bulundu.

Enflasyonla mücadeleyle ilişkin değerlendirmelerde bulunan Ardic, geçen sene açıklanan OVP'de 2025 yılı için öngörülen enflasyonun yüzde 17,5 olduğunu fakat bunun yeni OVP'de yüz-

de 28,5 olarak revize edildiğini hatırlattı.

Zor bir süreçten geçiyoruz

Merkez Bankası eylül ayı Para Politikası Kurulu toplantısında politika faizinin 250 baz

puan indirilerek, yüzde 43'ten 40,5'e çekildiğini hatırlatan Ardic, "Temennimiz, enflasyondaki düşüş eğilimine paralel olarak bu indirimlerin şartlar uygun olduğu sürece devam etmesidir. KOBİ'lerimiz ve geleneksel sektörlerde faaliyet gösteren sanayicilerimiz oldukça zorlu bir süreçten geçiyor.

Bu dönemde sanayicilerimizin ayakta kalabilmesi için en öncelikli ihtiyaçları ise işletme ve yatırım kredileridir. Reel sektör olarak temel beklentimiz, faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansması ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır" dedi.

Faiz oranları üzerindeki önemli bir baskı unsurunun da kamu kesimi borçlanma ihtiyacının artması olduğuna değinen Ardic, 2025 Ocak-Ağustos döneminde kamu kesiminin iç borç çevirme oranının yüzde 147,4 seviyelerinde gerçekleştiğini ve bu oranın 2000'lerin başında yürütülen dezenflasyon sürecindeki ortalamanın iki katından fazla olduğuna dikkati çekti.



İndirim sürmeli!

ASO Eylül Ayı Meclis Toplantısı'nda konuşan Başkan Ardıç, enflasyon, faiz politikası ve üretim destekleri hakkında çarpıcı değerlendirmelerde bulundu.

Ankara Sanayi Odası (ASO) Eylül Ayı Meclis Toplantısı, ASO Başkanı **Seyit Ardıç** ve iş dünyasının önemli temsilcilerinin katılımıyla gerçekleşti. Toplantıda konuşan Ardıç, Türkiye ekonomisinin üç yıllık yol haritasını belirleyen Orta Vadeli Program (OVP), enflasyon, faiz politikaları ve sanayi sektörünün dönüşümüne ilişkin önemli mesajlar verdi.

Seyit Ardıç, OVP'nin tüm paydaşların katılımıyla hazırlandığını hatırlatarak, programın hedeflediği büyüme ve kredi yönlendirmelerinin memnuniyet verici olduğunu söyledi. Ancak OVP'den istenilen sonuçların alınabilmesi için uygulamaya ilişkin adımların netleştirilmesi gerektiğini vurguladı: "OVP'nin etkili olabilmesi için eylemlerin somut bir takvime bağlanması büyük önem taşıyor. Hangi adımlar ne zaman atılacak, yıl sonunda performans nasıl değerlendirilecek; bunlar net olmalı."

"KREDİLER REEL

SEKTÖRE YANSITILMALI"

Merkez Bankası'nın politika faizini Eylül ayında 250 baz puan indirerek %40,5'e çekmesini değerlendiren Ardıç, sanayicinin en temel ihtiyacının uygun koşullu işletme ve yatırım kredileri olduğunu belirtti: "Temennimiz, enflasyondaki düşüş eğilimine paralel olarak bu indirimlerin, şartlar elverdiği sürece devam etmesidir. KOBİ'lerimiz ayakta kalmak için krediye ulaşabilmeli. Faiz indirimi hızla ticari kredi faiz oranlarına da yansıtılmalı."

Ardıç ayrıca kamu kesiminin artan borçlanma ihtiyacının kredi



faizleri üzerinde baskı oluşturduğunu, 2025 Ocak-Ağustos döneminde iç borç çevirme oranının %147,4 gibi yüksek seviyelere ulaştığını söyledi.

ASO Başkanı, resmi verilere göre sanayi sektörünün %6,1 oranında büyüme kaydettiğini ancak sahadaki izlenimlerin bu büyümeyi desteklemediğini ifade etti. Ardıç'a göre büyümenin lokomotif, hızla gelişen savunma sanayi: "Emek yoğun sektörler zayıflarken, teknoloji yoğun sektörler öne çıkıyor. Geleneksel sanayimiz dijitalleşme, yapay zeka ve otomasyon gibi alanlara adapte olmak zorunda."

"İHRACAT ARTMALI, KATMA DEĞERLİ ÜRETİM ŞART"

İthalatın artması ve ihracatın gerilemesiyle dış ticaret dengesinde olumsuzlukların ortaya çıktığına dikkat çeken Ardıç, sanayicilerin bu tabloyu tersine çevirmek için daha fazla pazar çeşitliliği ve yüksek katma değerli üretime yönelmesi gerektiğini vurguladı: "Türkiye'nin üretim gücü, ancak nitelikli ihracatla büyüyebilir. Sanayi politikalarının odağında bu olmalı." ■ İHA





Faizde indirim sürsün

ASO Başkanı

Seyit Ardıç, "Faiz
indiriminin, enf-
lasyondaki düşüş
eğilimine paralel
olarak devamını
bekliyoruz" dedi.

► **Haberi 4. sayfada**

ASO faiz indiriminin devamını bekliyor

ANKARA (İHA) - Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardic, "Temennimiz, enflasyondaki düşüş eğilimine paralel olarak bu indirimlerin şartlar uygun olduğu sürece devam etmesidir" dedi.

ASO'nun eylül ayı Meclis Toplantısı, ASO Başkanı Seyit Ardic ve oda üyesi iş adamlarının katılımıyla gerçekleşti. Toplantıda bir konuşma yapan ASO Başkanı Ardic, Türkiye ekonomisinin 3 yıllık yol haritası niteliğinde olan Orta Vadeli Program'ın (OVP) açıklandığını hatırlatarak, OVP'nin Türkiye Ekonomi Şurası'nda tüm paydaşların görüşleri alınarak hazırlandığını belirtti. OVP'de memnuniyet verici bir hususun kredi büyümesinin selektif alanlara öncelik verilerek yönlendirilmesi ve ekonomik büyümeyi destekleyici nitelikte olacağına vurgu yapılması



olduğunu kaydeden Ardic, böylece üretimin ve katma değerlin öncelikli hedefler arasına alındığını aktardı. Ardic, yüksek faiz politikalarının olumsuz etkilerini bertaraf edecek ve üretimi destekleyecek uygun koşullu kredi hacminin artırılmasının sanayicilerin bir beklentisi olduğuna da değinerek, "Bu haklı talebin karşılanması ve üretim, istihdam ve ihracatın korunması, kollarlanması; ekonomik kalkınma sürecimizi hızlandıracaktır" diye konuştu.



DOSYA



Seyit Ardıç

Ankara Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı
Yüksek Danışma Kurulu Üyesi

İnşaat Toplumsal Dönüşümü İnşa Eder

*İnşaatla dijitalleşme
ve sürdürülebilirlik
gibi yeni yaklaşımlar,
daha çağdaş
ve çevre dostu
şehirlerin inşasına
zemin hazırlayarak
toplumsal dönüşümü
de beraberinde
getirmektedir.*

Gayrisafi Yurt İçi hasılamızın yaklaşık %6'sını oluşturan ve 1,5 milyon kişiye istihdam sağlayan inşaat sektörü, ülkemizin ekonomik kalkınmasında çok önemli bir rol oynamaktadır. Diğer sektörler üzerindeki doğrudan ve dolaylı etkileri dikkate alındığında, inşaat sektörünün ekonomimizdeki payı yüzde 30'lara ulaşmaktadır.

Sektörün etki alanı çok geniştir ve zincirleme ekonomik reaksiyonlar yaratabilmektedir. Diğer sektörlerle olan bu güçlü etkileşimi bir yandan ekonomik büyümeyi desteklerken, diğer yandan sektörel değişimlere de yön vermektedir. Bu nedenle, inşaat sektöründeki gelişmelerin, diğer sektörlerdeki değişimlere olan etkisini anlamak, sürdürülebilir kalkınma ve ekonomik istikrar açısından büyük önem taşımaktadır.

Teknolojik yenilikler, sürdürülebilirlik, kentsel dönüşüm projeleri ve uluslararası alandaki başarılar, inşaat sektörünü gelecekte de güçlü kılacaktır. Sektördeki aktörlerin bu fırsatları doğru şekilde değerlendirerek, yenilikçi ve sürdürülebilir projelere imza atması, hem ekonomik hem de sosyal kalkınma açısından pozitif sonuçlar doğuracaktır.

İnşaat, sadece bina, karayolu, köprü ve altyapı değil; yaşam alanları ve toplumsal dönüşüm inşa eden bir sektördür. Şehirleri şekillendiren ve sosyal bütünleşmeyi mümkün kılan önemli bir misyona sahiptir.

Düzensiz kentleşme, plansız büyüme ve doğa tahribatı gibi meseleler, inşaat faaliyetlerinin toplumsal yaşam üzerindeki etkilerini gözler önüne sermektedir.



Günümüzde çevresel sorunların artması, enerji kaynaklarının tükenme riski ve iklim değişikliği gibi küresel meseleler, inşaat sektörünün de dönüşmesini zorunlu kılmıştır.

Diğer yandan, inşaatla dijitalleşme ve sürdürülebilirlik gibi yeni yaklaşımlar, daha çağdaş ve çevre dostu şehirlerin inşasına zemin hazırlayarak toplumsal dönüşümü de beraberinde getirmektedir.

Günümüzde çevresel sorunların artması, enerji kaynaklarının tükenme riski ve iklim değişikliği gibi küresel meseleler, inşaat sektörünün de dönüşmesini zorunlu kılmıştır. Bu bağlamda "yeşil inşaat" ve "sürdürülebilir bina" kavramları, sadece çevreci bir yaklaşımı değil; aynı zamanda ekonomik, toplumsal ve teknolojik bir dönüşümü de temsil etmektedir.

Yeşil inşaat ve sürdürülebilir bina, inşaat sektöründe çevresel, ekonomik ve sosyal faydalar sağlayarak sektörün geleceğini belirlemektedir.

İnşaat sektörünün sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasına ve daha yaşanabilir bir dünya inşa etmesi için önemli kazanımlar sağlayacaktır.

Yapay zekâ ve sürdürülebilirlik sektörün yönünü belirleyecek

İnşaat sektörü, küresel ölçekte büyük bir dönüşüm ve değişim sürecine girerken dijitalleşme, yapay zekâ ve sürdürülebilirlik kavramları önümüzdeki dönemde sektörün yönünü belirleyecek temel unsurlar olacaktır.

Dijital teknolojiler, sanayi üretiminde devrim yaratmakta; yapay zekâ, nesnelerin interneti ve robotik sistemler, üretim süreçlerini daha verimli ve esnek hâle getirmektedir.

ASO Yönetim Kurulu Başkanı Seyit Ardic, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, ASO Meclis Başkanı/İNTES Yönetim Kurulu Başkanı Celal Kologlu





Yüksek Danışma Kurulu'nun **Ankara Sanayi Odası** ev sahipliğinde gerçekleştirdiği toplantı.

İnşaat sektöründe dijital adaptasyon; üretim süreçlerinin daha etkin bir şekilde yönetilmesini mümkün kılmakta, işçi performansı ve proje ilerleyişinin anlık takibini kolaylaştırmaktadır.

Özellikle, akıllı fabrikalar, sensörlerle donatılmış makineler sayesinde üretim hatalarını önceden tespit edebilmekte ve maliyetlerde önemli avantajlar sağlanmaktadır.

Artırılmış gerçeklik (AR) ve sanal gerçeklik (VR) gibi teknolojiler, insan-makine etkileşiminde yeni bir dönem başlatmıştır. İnsan-makine etkileşimi, inşaat sektöründe önemli bir dönüşüm yaratmaktadır. Bu etkileşim, üretim süreçlerinin verimliliğini artırmak, maliyetleri düşürmek ve iş gücü verimliliğini optimize etmek gibi birçok olumlu etkiye neden olmaktadır.

İnşaat sektöründe dijital adaptasyon; üretim süreçlerinin daha etkin bir şekilde yönetilmesini mümkün kılmakta, işçi performansı ve proje ilerleyişinin anlık takibini kolaylaştırmaktadır. Bu avantajlar sektörün genel verimliliği

artırmaktadır. Özellikle, operasyonel aşamalarda karşılaşılan sorunlara daha hızlı müdahale edilmesini sağlayan dijital sistemler, reaksiyon sürelerini azaltarak zaman ve maliyet tasarrufu yaratmaktadır. Aynı zamanda gelişmiş iletişim ve iş birliği imkânı sunan dijital çözümler, saha ve merkez arasındaki koordinasyonu güçlendirirken, iş sağlığı ve güvenliği açısından da önemli katkılar sunmaktadır.

Sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımı destekleyen dijital teknolojiler, kaynak kullanımının optimize edilmesine ve çevresel etkinin azaltılmasına yardımcı olmaktadır. Tüm bu avantajların bilincinde olarak dijital dönüşüme hızla ayak uyduran inşaat firmaları, rekabetin son derece yoğun yaşandığı sektörde önemli avantajlar elde edecektir.



İnşaat sektörünün dijital dönüşüm sürecini fırsata çevirebilmesi için teknolojiye yatırım yapan ve yeniliklere açık bir anlayışa yönelmesi büyük önem taşımaktadır. Bu kapsamda kamunun teşvik edici politikaları ve özel sektörün adaptasyon gücü belirleyici olacaktır.

Ülkemizde inşaat sektörünün temel sorunları ve çözüm yolları nelerdir?

Ülkemizde inşaat sektörü, büyüklüğü ve önemi ile dikkat çekerken, pek çok sorunla da karşı karşıyadır. İnşaat malzemelerinin fiyatlarındaki artış, sektördeki en büyük sorunlardan biridir. Enflasyon oranlarının yüksek olduğu dönemlerde, özellikle inşaat şirketleri, sözleşme maliyetlerini sabitlemekte zorlanmakta ve bu da finansal açıdan zorluk yaratmaktadır.

Yüksek maliyetler, finansman sorunları, iş gücü sıkıntıları, çevresel

zorluklar, afet riski ve bürokratik engeller, sektördeki firmalar için önemli zorluklar yaratmaktadır. Bu sorunların aşılabilmesi için sektördeki yenilikçi çözümler, teknoloji kullanımı ve sürdürülebilirlik alanında atılacak adımlar büyük önem taşımaktadır.

Yüksek enflasyon nedeniyle birçok yüklenici üstlendiği projeleri yürütemez duruma gelmektedir. Buna rağmen, mevzuatta müteahhitlerin projeleri devretmesi ya da tasfiye etmesi yönünde yeterli esneklik yoktur. Mevcut uygulamada, projelerin devri veya tasfiyesi ancak çok kısıtlı koşullarda ve bürokratik engelleri aşarak mümkün olabilmektedir. Bu durum hem yüklenici firmaları iflasa sürüklemekte, hem de kamu projelerinde gecikmelere ve kaynak israfına neden olmaktadır.

Bir diğer sorun ise, mevcut şartname ve sözleşme düzenlemelerinin piyasa koşullarına uyumlu olmamasıdır. Girdi maliyetlerinde yaşanan

öngörülemeyen artışlar, birçok projede başlangıçta öngörülen bütçeyi geçersiz kılmakta, sözleşmelerde gerekli güncellemelerin yapılamaması müteahhitleri çözümsüzlüğe itmektedir.

Müteahhitlerin gerekçeli durumlarda sözleşme devri veya tasfiye talebinde bulunabileceği, açık ve öngörülebilir bir yasal zemin oluşturulmalıdır. Sözleşme devri ve tasfiye süreçlerinde bürokrasiyi azaltan, objektif kriterlere dayalı, hızlı işleyen kurullar oluşturulmalıdır. Uzun vadeli projelerde fiyat farkı uygulamaları güncellenmeli; döviz, enflasyona ve temel girdi maliyetlerine endeksli otomatik revizyon mekanizmaları geliştirilmelidir. Devir ve tasfiye süreçlerine girmek için zorlanan firmalara, kamu destekli geçici finansman çözümleri sunulması gerekmektedir.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum, ASO Meclis Başkanı Celal Koloğlu ve ASO Yönetim Kurulu Başkanı Seyit Ardic'in konuğu oldu.



İnşaat malzemelerinin fiyatlarındaki artış, sektördeki en büyük sorunlardan biridir. Enflasyon oranlarının yüksek olduğu dönemlerde, özellikle inşaat şirketleri, sözleşme maliyetlerini sabitlemekte zorlanmakta ve bu da finansal açıdan zorluk yaratmaktadır.



HABERLER

İNTES ve ASO'dan Mesleki Yeterlilik Kurumu'na Ziyaret

Mesleki Yeterlilik Kurumu Başkanlığı görevine yeni atanan Aşkın Tören'i makamında tebrik ettik.

Ankara Sanayi Odası Genel Sekreter Yardımcısı Ahmet Dinçer, Üye İlişkileri Müdürü Erdiç Karakılıç, Üye İlişkileri Müdürlüğü Uzmanı Sedat Altunsabak ve İNTES Genel Sekreteri H.Necati Ersoy 22 Ağustos 2025 tarihinde Mesleki Yeterlilik Kurumu Başkanlığı görevine yeni atanan Aşkın Tören'i makamında ziyaret etti.

Ziyarette, Tören'e yeni görevi dolayısıyla tebrik ve başarı dilekleri iletilerek, kurumlar arası iş birliğine her zaman hazır olduğumuz vurgulandı. Ayrıca Türkiye Mesleki Yeterlilik ve Belgelendirme Merkezinin son dönemde yürüttüğü çalışmalar hakkında bilgi paylaşıldı.

